

Seilflyseksjonen



Seilflyseksjonens utviklings- og handlingsplan 2017-2019

Vedtatt 1. april 2017

Innledning

Seksjonens utviklings- og handlingsplan inngår som del av forbundets plan for perioden og beskriver hvordan seksjonen skal arbeide innen de enkelte områdene

I henhold til NLFs lov § 17-2 er seksjonen rådgivende organ overfor forbundsstyret og er videre utøvende organ for sin idrett under fullmakt fastsatt av forbundsstyret. Seksjonens formål er å gjennomføre NLFs formålsparagraf ved å utvikle sin idrett på landsbasis.

For å gjøre dette skal seksjonen innenfor de økonomiske rammer som fastsettes av Luftsportstinget:

- a) Planlegge og gjennomføre opplæring og trening innen sin idrett.
- b) Lede faglig utvikling av og spre opplysning om sin idrett.
- c) Legge forholdene til rette faglig, materiellmessig, sikkerhetsmessig, økonomisk og organisasjonsmessig for praktisk utøvelse av sin idrett der det er mulig.
- d) Arrangere konkurranser og representere sin idrett nasjonalt og internasjonalt på vegne av NLF.

Seksjonsstyret utarbeider forslag til utviklings- og handlingsplan, som behandles og fastsettes av seksjonsmøtet. Planen er utgangspunkt for det langtidsbudsjett som seksjonsstyret fremlegger for seksjonsmøtet for behandling. Luftsportstinget skal godkjenne den endelige utviklings- og handlingsplan samt langtidsbudsjettet.

Visjon

Seilflyseksjonens visjon er:

Enklere, sikrere og artigere seilflyging

For å nå vår visjon legger vi følgende til grunn:

- Seilflyging skal være en utfordrende aktivitet som utøves innenfor rammer av levende klubber og sentral organisasjon.
- Vi skal legge til rette for at medlemmene tilbys et godt og sikkert flytilbud hvor skader på mennesker ikke er akseptabelt (0-visjon).
- Vi skal arbeide for at aktiviteten skal tilbys innenfor optimale betingelser for hvert enkelt medlem.
- Vi skal arbeide for at seilflyging er en anerkjent aktivitet ovenfor myndigheter.

Hovedmål

S/NLF har følgende hovedsatsningsområde for planperioden 2015-2017

Innføring av nytt europeisk regelverk (EASA FCL) innenfor opplæring (ATO), lisensiering (LAPL), rekruttering og medlemspleie

Denne utviklings- og handlingsplanen omhandler følgende hovedpunkter:

1. Sikkerhet og opplæring
2. Luftrom
3. Anlegg
4. Regelverk
5. Miljø
6. Service til klubbene
7. Breddeidrett
8. Konkurransen og toppidrett
9. Organisasjon
10. Internasjonalt samarbeide
11. Kommunikasjon
12. Administrasjon
13. Økonomi

1. Sikkerhet og opplæring

Seksjonen vil i samarbeid med overliggende organisasjonsledd og myndigheter kontinuerlig revidere våre håndbøker og rutiner slik at vi til enhver tid har et godt grep om forebyggende sikkerhetsarbeid og kvalitet i vår organisasjon. Sikkerhetsarbeida har en lang og solid tradisjon inne norsk seilflyging, men dette er et område hvor man stadig må søke nye veier for og nå frem med det viktige budskapet.

Seksjonen har konsentrert arbeidet på dette området via "Sikkerhets og Utdannings Komiteen" (SUK)

Behov	Mål for perioden	Mål for 2017
Opplæring og sertifisering av våre piloter	<p>Eksisterende bevis utstedt av NLF skal kunne konverteres etter framtidig sertifikatregelverk</p> <p>S/NLF bygger opp og får godkjent en organisasjon for utdanning som tilfredsstillende kravene fra EASA</p> <p>Den praktiske og teoretiske opplæringen og utdanningen skal kunne foregå i godkjente og kvalifiserte klubber tilsluttet S/NLF</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ta fram en nytt teorimateriell tilpasset LAPL-teori • Tilrettelegge for konverteringsteori (MYB, FCL og RTL) • Revidere seksjonens håndbøker <ul style="list-style-type: none"> - Instruktørhåndboken (IHB), Seilflyhåndboken (SHB) og Vedlikeholdshåndboken (VHB) -SUK vil spesielt utvikle sikkerhet innenfor høydeflyging i regler, teori og praktisk opplæring
Oppfølging av sikkerhet	<p>Standardisere og forenkle operative prosedyrer og regler ihht til kravene i nytt regelverk (EASA FCL og Part Gliding)</p> <p>Etablere et system for rapportering av avvik, hendelser og havarier</p> <p>Utvikle en sentral transportabel simulator til opplæring og rekruttering</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Gjennomføre instruktørutdanning med O-kurs, opptak, I-kurs og IK-2 kurs • Gjennomføre Svedanorkurs i fjellflyging, strekkflyging og acro • Ta fram et nytt rapporteringsskjema for hendelser med tilhørende ny publiseringsplattform på weben • Ferdigstille en enkel og mobil simulator tilgjengelig for klubber og seksjon i samarbeid med NTNU

2. Luftrom

Luftrom er en viktig rammefaktor for vår aktivitet og tilgangen på luftrom er derfor essensielt viktig.

Seksjonen har konsentrert arbeidet på dette området med representant fra S/NLF i NLFs luftromskomitee.

Behov	Mål for perioden	Mål for 2017
Tilgang til luftrom	Luftromsstruktur: <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Sikre at endringer i luftromsstrukturen ikke utestenger seilfly (også for strekk og høydeflyging) <input type="checkbox"/> Seilflyging i luftsportsområder skal kunne utøves uten transponder 	<ul style="list-style-type: none"> • Ny luftromsstruktur innført med SNAP. Tilgang i dette luftrommet er av betydning for S/NLFs aktiviteter og noe seksjonen vil jobbe. <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Gjennom god dialog med LT og Avinor <input type="checkbox"/> Opprettholde og videreutvikle bokser og fareområder for luftrom <input type="checkbox"/> Informere utøvere og veilede utøvermiljøet i bruk av mer komplisert luftrom • Videreføre innfasing av transponder i seilfly og kursing/opplæring i bruk. • Påvirke myndigheter for tilgang til digitale luftromskart
Bruk av luftrom	Bruke luftrom av økt kompleksitet <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Sikre at medlemmene har tilstrekkelige kunnskaper om luftromsstruktur, regler m.m. <input type="checkbox"/> Fokuserer på at klubbene skal ha et bevisst forhold til luftromssituasjonen rundt stedene det flys fra og at de aktivt tar del i prosessene når det planlegges endringer. <input type="checkbox"/> Gjøre medlemmene våre fortrolige med å være i kontakt med lufttrafikkjenesten og mulighetene som en transponder gir 	

3. Anlegg

I enkelte regioner og konkrete anlegg oppleves et konkret press på tilgang og drift av eksisterende flyplasser og lokale flystriper. I dagens samfunn vurderer vi betydningen av å kunne ivareta og sikre tilgangen til dagens anlegg som enklere enn å etablere nye.

Riksanlegget, Ole Reistad Senter, har fått en sentral rolle i seksjonens aktivitet og med stor betydning for seksjonens drift. Anlegget trenger oppgradering og vedlikehold i årene som kommer for å fremstå attraktivt og moderne for seilflyging spesielt, luftsport generelt men også som et sted med tilbud til andre brukergrupper.

Seksjonen har konsentrert arbeidet på dette området i anleggsutvalget

Behov	Mål for perioden	Mål for 2017
Tilgang til flyplasser og anlegg	Opprettholde og videreutvikle eksisterende flyplasser Søke tilgang til Avinor sine plasser, slik som motorfly også for seilflyaktivitet med TMG/SLG spesielt	<ul style="list-style-type: none"> • Oppnå pfly-autorisasjon for piloter av TMG/SLG på samme vilkår som for motorflygere.
Riksanlegg - Ole Reistad Senter	<p>S/NLF skal tilby en sentral arena med tilbud av kontinuerlig aktivitet gjennom seilflysesongen som er attraktiv for klubber og medlemmer samt bredde og konkurranseidrett.</p> <p>Utvikle et driftskonsept som kan bidra til økt forutsigbarhet for eier og driver både når det gjelder investering og drift.</p> <p>Utvikle en plan for fremtidig bruk av ORS</p> <p>Gjøre det mulig for medlemmer å bygge hytter eller etablere næringsvirksomhet på området</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Rehabiliterer garderobebygget og kunne tilby et fullverdig HC-bad. • Tilby ORS som arena for dag 2 i pakker til klubber • Moderniserer og bytte ut møbler i spise og oppholdsrommet • Reforhandle brukervtalen med Elverum Flyklubb • Revidere vedlikeholdsplanen • Opprette et ORS-anleggsutvalg med mandat.

Seilflyseksjonen



	<p>Videreutvikle anlegget som helhet med fokus på kvalitet og attraktivitet.</p> <p>Opprette ett utvalg i S/NLF som har ORS som hovedoppgave</p>	
--	--	--

4. Regelverk

I planperioden skal reguleringen av norsk seilflyging overføres fra nasjonalt til europeisk regelverk med tanke på opplæring og lisensiering. Av erfaringer på dette området tar vi med oss innføringen av Part M og etableringen av NLF Camo. S/NLF har i samarbeid med andre berørte seksjoner i NLF startet forberedelsen. Seksjonen har konsentrert arbeidet på dette området i hovedsak på administrasjonen med SUK som høringsinstans.

Behov	Mål for perioden	Mål for 2017
Tilpasse virksomheten sentralt og i klubbene til nytt regelverket, slik at seilflyaktiviteten kan fortsette når modighetene innfører ny regelverk	<p>Utdanningsorganisasjon: Etablere et sertifisert og godkjent utdanningssystem ihht myndighetskrav (DTO, STO eller tilsvarende).</p> <p>Kvalifisere våre piloter for konvertering, utstedelse og vedlikehold av sertifikater og rettigheter.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Forberede innføring av: LAPL S <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Revidere og fornye håndbøker <input type="checkbox"/> Tilpasse lokal regler <input type="checkbox"/> Gjennomføre kursing, veiledning og klubbkvelder ved innføring av nye regler og sertifikater • Veilede og informere teknisk personell i overgang til CAO og PART 66L • Delta aktiv i arbeidsmøter og følge utviklingen av EGUs arbeid med Part Gliding.
	<p>Vedlikeholdsorganisasjon: Innføre nytt regime for utdanning og sertifisering av teknikere for fly med totalvekt opp til 1200 kg</p> <p>Konvertere teknikersertifikater fra 2018/19 til PART 66L. Etablere ny organisering av flyvedlikehold for luftfartøy under 2720 kg totalvekt fra 2017 under «Combined Airworthiness Organisation».(CAO)</p>	
Nytt regelverk	<p>Påvirke utvikling av nytt regelverk i den grad det er mulig</p> <p>Støtte internasjonale interesseorganisasjoner i arbeid med felles regelverket</p>	

5. Miljø

Seilflyaktiviteten skal utøves med et fokus på miljø slik at samfunnet og omverden aksepterer oss og ikke pålegger oss unødige restriksjoner og begrensninger.

Seksjonen har konsentrert arbeidet på dette området i ved representasjon i NLFs miljøkomite

Behov	Mål for perioden	Mål for 2017
Minimalisere negative effekter av seilflyaktivitet på lokalmiljø	Den mest kritiske miljøeffekten seilflyging har er typisk støy knyttet til start for både flyslep og selvstart. S/NLF vil derfor søke en utvikling med fokus på: <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Støysvake slepefly <input type="checkbox"/> Støysvake startmetoder (vinsj) <input type="checkbox"/> Aktiv å involvere lokalmiljøet 	<ul style="list-style-type: none"> • Motivere Elverum FK/S i å utvikle vinsjingen og opplæringen til et godt alternativ for flyslep ved ORS. I dette ha fokus på: <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Utvikle startmetoden videre. <input type="checkbox"/> Tilby kurs og introduksjon til startmetoden <input type="checkbox"/> Overføre kunnskap og erfaringer til nye vinsjmiljøer ved interesse • Få utredet fremtidig slepefly/startmetode generelt og for ORS spesielt.
Bærekraftig utøvelse av alle typer aktiviteter får stadig større oppmerksomhet i dagen samfunn	Videreutvikle miljøvennlige driftsformer, som <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Vinsj/elektrisk vinsj <input type="checkbox"/> Bensinbesparende slepefly, f.eks. mikrofly <input type="checkbox"/> Satse på bruk av mer miljøvennlig drivstoff <p>Tilrettelegge for mer miljøvennlige startmetoder</p>	

6. Service til klubbene

Klubbene har i dag en del behov hvor det er påkrevet at seksjonen og forbundet bistår. Per i dag: kurs sentrale, grunn og videregående SveDaNor. Forsikringsordningen: reforhandlet, seilflymateriellfondet

Behov	Mål for perioden	Mål for 2017
Rask og enkel utdanning fram til sertifikat	<p>Fremme erfaringsutveksling mellom klubber der utdanningen foregår om hvordan dette kan gjennomføres suksessfullt under ulike rammevilkår</p> <p>Fortsette å tilby sentrale kurs, både grunnkurs og i videregående flyging som supplement til klubbenes tilbud.</p> <p>Seksjonen organiserer instruktørutdanningen</p> <p>Elever som ønsker en rask progresjon skal kunne finne forutsigbar og kontinuerlig tilgang til skoling</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Innkalle til og gjennomføre klubblederkonferanse og fagmøter • Oppdatere og tilpasse seksjonens utdanning og gjøre dette tilgjengelig for klubbene • Opprette database for undervisningsopplegget for teorikurs • Utgi et årshjul over viktige frister og varsl klubbene før fristene.
Sentrale tjenester	<p>Finansiering og forsikring av fly og materiell:</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Sikre at vi fortsatt kan tilby klubber og flyeiere en attraktiv og konkurransedyktig forsikringsordning. <input type="checkbox"/> Tilby finansiering til klubber gjennom seilflymateriellfondet. <p>Sikre tilbud av CAO tjenester og utvikle framtidig tilbud av DTO eller tilsvarende</p>	

7. Breddeidrett

Størsteparten av seilflygere utøver aktiviteten utenom konkurransedyking. Fokus her er ofte flyging i seg selv, naturopplevelse, mestring og læring av nye aspekter/ferdigheter, som fjellflyging-, akro-, strekkflyging eller en ny starmetode. I tillegg til selve flyaktivitet, så viser det seg at det sosiale element av å være en del av en klubb, samt drifte og vedlikeholde anlegge og materiell er betydningsfullt. Breddeidrett er basisen til aktiviteten "seilflyging" og for selve aktiviteten er det viktig denne basisen blir hold vedlike i klubbene rundt om i hele landet.

Seksjonen har konsentrert arbeidet på dette området i hovedsak ute i klubbene med tilrettelegging fra sentralt hold.

Behov	Mål for perioden	Mål for 2017
Øke den aktive medlemsmassen	<p>Ethvert medlem skal finne et attraktivt flytilbud i sin klubb og ha kjennskap til utviklingsmuligheter i videregående flyging.</p> <p>Benytte OLC (online konkurranse i strekkflyging) aktiv for å informere om/promotere flysteder og klubbmiljøer.</p> <p>Seilflyaktivitet skal være representert i klubbene landet rundt med tilgang på materiell og anlegg og det skal informeres om slik aktivitet både i lokal- og i det internasjonale seilflymiljøet.</p> <p>Seilflyaktivitet skal være forutsigbar, planlagt og informasjon skal være enkelt tilgjengelig også for ikke-seilflygere.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Klargjøre og tilby «Dag 2» tiltak • Legge til rette for at klubber kan arrangere sommerleir/leirer på ORS • Fokuserer på strekkflyging ved å formidle utleie av aktuelt materiell på ORS • Promotere deltagelse på SVEDANOR kursene

8. Konkurrans- og toppidrett

Seksjonen har konsentrert arbeidet på dette området via "Uttaks og Konkurrans komiteen" (UKK). Hovedsatsningen er å ha et aktiv konkurransemiljø i strekkflygning i Norge med både sentral og lokalt arrangerte ukes- og weekendtkonkurranser. Spesielt sistnevnte skal bidra til å rekruttere flere konkurranseflygere i landet. Det skal også legges til rette for gjennomføring av konkurranser i acroflyging.

Seksjonen har over flere tiår klart å opprettholde et visst konkurransetilbudtilbud til utøvere i alderen 17-25 år med både Norgesmesterskap og deltakelse i Nordisk og Verdensmesterskap for junior. Satsning muliggjøres gjennom prosjektfinansiering og ved initiativ fra frivillige resurspersoner som trenere og lagledere. Satsningen har hittil kulminerte i en medalje i junior verdensmesterskapet i seilflyging på 2000-tallet.

Seniorpilotene har ikke siden 2006 vært organisert i noe lag eller langsiktig satsning. Internasjonal deltakelse i EM/VM har siden dette vært initiert av personlig initiativ og satsning. Seksjonen har begrensede ressurser og budsjett slik det vi nå er organisert som vanskeligjør et større løft og satsning for seniorenene. Om det finnes interesse blant pilotene bør det dog være muligheter å sette en mindre satsning i system. Det vil dog fortsatt være betinget av personlige økonomiske ressurser i hovedsak.

Behov	Mål for perioden	Mål for 2017
Utviklingsmuligheter for aktive utøvere	Definere et tilbud for seniorpiloter som ønsker et tilbud ut over å fly nasjonale mesterskaper og åpne nordiske konkurranser.	<ul style="list-style-type: none"> Innby til pilotmøte for å avklare internasjonal satsning og kartlegge grunnlag for landslag (junior og senior). Stimulere og støtte til internasjonal deltakelse innafor seksjonens begrensede rammer
	Avholde årlige Norgesmesterskap i strekkflyging og acroflyging. Mesterskapene skal alternere på og arrangeres ute i klubber og sentralt ved anlegget på Starmoen.	
	Videreføre Norges Cup som desentraliserte konkurranser og som rekruttering av nye konkurransepiloter.	
	Rekruttere og utdanne nye konkurranseledere og dommere	

<p>Ungdomsaktiviteter for piloter i alderen 15-25 år.</p>	<p>Legge til rette for at unge seilflygere finner et utviklende, prestasjonsorientert og motiverende aktivitetstilbud både lokalt, men også ved å søke regionale og nasjonale samlinger, treff og konkurranser. Internasjonal satsning på landslag senior/junior, deltakelse på Nordisk og opp til VM nivå</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Kartlegge; trener, ressurser, utfordringer, kostnader, modeller osv sammen med klubbene for en toppsatsning. • Avholde et dommerkurs acro • Rekruttere nye konkurransleder • Revidere mandat for juniorsatsning • Utarbeide aktivitetsplan og budsjett
---	--	--

9. Organisasjon

Seilflyging organiseres slik at aktiviteten utøves av medlemmer i tilsluttede medlemsklubber. Klubbene skal være godkjente og tatt opp i Norges Idrettsforbund og driftes etter retningslinjer for norsk idrett. Seilflyklubbene skal videre tilknyttes seilflyseksjonen og driftes etter gjeldene bestemmelser og delegasjon fra myndigheten. Den organisatoriske rammen for norsk seilflyging skal bygge på demokratiske prinsipper hvor medlemmene er representert ved valgte personer i lokalt og sentralt styre.

Seilflyseksjonens styre tilknytter seg komiteer og personell med ansvarsområder på sitt fagfelt.

Behov	Mål for perioden	Mål for 2017
Verktøy for å drive aktivitet i klubbene	I perioden skal det gjennomføres en restrukturering av styre og utvalg hvor vi legger vekt på å utvikle gode utvalg innenfor sentral områder i sporten.	<ul style="list-style-type: none"> Aktivt delta i omstruktureringen av NLF på alle nivåer (forbund, seksjoner, komiteer og utvalg)
	Bistå klubber med å finne en stabil og forutsigbar driftsform f.eks. gjennom samarbeid mellom klubber ved operasjonell drift og skoling Fokuser på de administrative oppgaver	
	Se til at komiteene er hensiktsmessig bemannet og arbeider ihht oppdaterte mandater	
Rollefordeling	<p>S/NLF skal være en tilrettelegger samt kunne tilby fagspesifikke kurs for videreutvikling</p> <p>Klubbene skal tilby aktiviteter og et miljø for bredden av norske seilflygere og være den primære rekturenigskanalen</p>	<ul style="list-style-type: none"> Definere seksjonen og klubbene sine respektive roller og oppgaver

10. Internasjonalt samarbeid

I det internasjonale arbeidet søker vi å finne et nettverk som kan bidra til utvikling av norsk seilflyging både innenfor regelverk, sikkerhet, organisatoriske rammer, men også til generell inspirasjon.

Behov	Mål for perioden	Mål for 2017
Søke samarbeid med nordiske og europeiske organisasjoner for å styrke utviklingen og mulighetene for norsk seilflyging	<p>Nordisk samarbeid med våre søsterorganisasjoner i Danmark, Sverige, Finland og Island</p> <p>S/NLF skal være en aktiv og deltakende part i følgende organisasjoner:</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> EGU (European Gliding Union) <input type="checkbox"/> FAI/IGC (International Gliding Commission) <input type="checkbox"/> OSTIV <p>Fortsette og utvide prosjektbasert samarbeid med de nordiske landene:</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Nordic Gliding <input type="checkbox"/> SveDaNor 	<ul style="list-style-type: none"> • Delta på Nordisk møte i Finland • Delta på EGU kongressen i London • Delta på IGC-møte i Budapest • Være representert i styret og påvirke driften av Nordic Gliding APS som utgiver av medlemsbladet Nordic Gliding • Delta på Svedanormøte i København • Arrangere Svedanorkurs i fjellflyging, strekkflyging og acroflyging

11. Kommunikasjon

Medlemsblad Nordic Gliding blir distribuert til alle seilflygere i Norge, Sverige og Danmark. Medlemsbladets nøkkeloppgave er å informere eksisterende medlemmer.

Seksjonen skal publisere aktuell informasjon på seksjonens websider og pr. e-post til medlemmene.

Formålet med informasjonen skal være primært å stimulere til økt aktivitet.

Behov	Mål for perioden	Mål for 2017
Kommunisere og informere klubber og medlemmer	Kommunikasjonskanaler som aktiv skal brukes av seksjonen: <ul style="list-style-type: none"><input type="checkbox"/> Medlemsblad: Nordic Gliding<input type="checkbox"/> Webside<input type="checkbox"/> Sosiale medier<input type="checkbox"/> Direkte brevsending	<ul style="list-style-type: none">• Videreføre medlemsblad, Nordic Gliding med utgivelse av 6 nummer.• Videreutvikle og markedsføre webside for rekruttering• Utvide bruk av sosiale medier
	Ekstern profilering / PR arbeid	

12. Administrasjon

Avdelingsleder og fagsjef forestår den daglige driften av seksjonen iht. instruksjer fra seksjonsstyret.

Behov	Mål for perioden	Mål for 2017
Daglig ledelse og drift av seksjonen	Skalere ned størrelsen på seksjonens administrasjon og tilpasse denne i tråd med fremtidig arbeidsoppgaver, finansiell nivå og størrelse på seksjonen (medlemmer og klubber)	<ul style="list-style-type: none">• Fortsette utviklingen ved å tilpasse administrativ resurs i seksjonen
	Samarbeide på tvers av NLF med andre luftsportsgrener for å effektivisere det administrative og faglige arbeidet.	<ul style="list-style-type: none">• Bidra i arbeidet med å utvikle NLFs sentraladministrasjon under mottoet «jobbe smartere»

13. Økonomi

Gjennom effektiv drift av seksjonen, medlemsbladet og riksanlegg bidra til å holde medlemskontingenten på et akseptert nivå vurdert ut fra kost – nytte prinsippet.

Behov	Mål for perioden	Mål for 2017
Effektiv drift av seksjonen	Tilpasse administrasjon og seksjonsaktivitet til det aktuelle behovet samt over tid redusere gjelden til våre långivere	<ul style="list-style-type: none"> • Redusere administrativ resurs i seksjonen sett opp mot behov og ressursituasjonen. • Seksjonen skal driftes med et overskudd på omlag 100.000 for nedbetaling av intern gjeld til NLF.
Effektiv produksjon og utgivelse av medlemsblad	Bladet skal driftes i hovedsakelig i balanse med et mindre bidrag fra seksjonsdriften.	<ul style="list-style-type: none"> • Fortsette selvkostprinsippet for Nordic Gliding
Effektiv drift med fokus på kvalitet i drift og vedlikehold av riksanlegget	<p>Tilby et attraktivt senter med fokus på aktivitet og tilrettelagte tjenester for overnatting, bespisning og arrangementer</p> <p>Del av overskuddet skal tilbakeføres til vedlikehold påfølgende år.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Styrke driften av Ole Reistad Senter med fokus på vekst og utvikling for økt belegg og omsetning • ORS skal gå med et årlig overskudd på omlag 500.000 • Egen slepefly skal gi et positivt overskudd, og ikke belaste S/NLF sin økonomi.