



Seksjonsmøte 2019



**Clarion Hotel Air, Sola
6. – 7. april**

Program

Fredag 5. april	
Ettermiddag/ kveld	Ankomster og uformelt samvær for de som velger å ankomme hotellet på fredag, buffetmiddag fra kl 20:00 til kl 22:00.
Lørdag 6. april	
	Frokost
08:00 – 09:00	Registrering av deltakerne til seksjonsmøtene
09:00 – 15:00	Seksjonsmøte.
Avpasses 12:30-14:00	Lunsj for møtedeltakerne
14:00 – 14:50	Registrering av delegater til Luftsportstinget 2019
15:00 – ca. 18:00	Luftsportstinget 2019
19:15	Aperitiff
20:00	Tingmiddag
Søndag 7. april	
	Frokost
08:30 – 10:00	Gruppe I. Omvisning og briefing på Hovedredningssentralen (HRS)
10:15 – 12:15	Fellesprogram -foredrag
Avpasses 12:30-14:00	Lunsj
13:30-15:00	Gruppe II. Omvisning og briefing på Hovedredningssentralen (HRS)
	(Deltakerne som skal på HRS velger den gruppen som passer best)

Saksliste

Seksjonsmøtet skal:

1. Godkjenne de fremmøtte representanter.
2. Godkjenne innkalling, saksliste og forretningsorden.
3. Velge dirigent, 2 sekretærer og 2 representanter til å undertegne protokollen og et tellekorps på 3 personer.
4. Velge 5 representanter og 1 vararepresentant til Luftsportstinget
5. Behandle årsberetning for seksjonen for 2017 og 2018.
6. Behandle seksjonens del av NLFs regnskap for 2017 og 2018 i revidert stand.
7. Behandle innkomne forslag og saker.
8. Fastsette seksjonskontingenter og avgifter for 2020 og 2021.
9. Fastsette langtidsbudsjett og langtidsplan for seksjonen for perioden 2019 – 2021.
10. Gjennomgå saker og forslag som skal behandles på Luftsportstinget.
11. Velge:
 - a) Seksjonsstyre
 - b) Valgkomité bestående av leder og to medlemmer

Sak 1. Godkjenne de fremmøtte representanter

På seksjonsmøtet møter med stemmerett:

- | | |
|--|------------------|
| 1) Seksjonsstyret | 5 styremedlemmer |
| 2) Representanter fra de klubber og grupper som er registrert som medlem av seksjonen, og har sitt forhold til NIF og NLF i orden, etter følgende skala: | |
| Fra 10 til 50 medlemmer | 1 representant |
| Fra 51 til 100 medlemmer | 2 representanter |
| Fra 101 til 200 medlemmer | 3 representanter |
| Fra 201 til 400 medlemmer | 4 representanter |
| Fra 401 og flere medlemmer | 5 representanter |

5 representanter er det høyeste antall representanter en klubb kan ha. Oversikten nedenfor viser hhv antall medlemmer og antall representant(er), evt observatør fra den respektive klubb.

Klubb	Medlemmer	Representanter
Atna Idrettslag - Seilfly	2	Observatør
Drammen Flyklubb - Seilfly	138	3
Dyrvedalen Langflygarlaug - Seilfly	1	Observatør
Elverum Flyklubb - Seilfly	63	2
Flyklubben Øst - Seilfly	2	Observatør
Gardermoen Seilflyklubb - Seilfly	78	2
Gauldal Seilflyklubb - Seilfly	41	1
Hallingdal Flyklubb - Seilfly	73	2
Hamar Flyklubb - Seilfly	5	Observatør
Haugaland Seilflyklubb - Seilfly	48	1
Hedmark Flyklubb - Seilfly	7	Observatør
Jeløy seil- og mikroflyklubb - Seilfly	27	1
Land Flyklubb - Seilfly	1	Observatør
Lesja Seilflyklubb - Seilfly	3	Observatør
Nome Flyklubb - Seilfly	37	1
NTNU Flyklubb - Seilfly	116	3
Os Aero Klubb - Seilfly	70	2
Oslo Seilflyklubb - Seilfly	39	1
Ringerikes Seilflyklubb - Seilfly	19	1
Salangen Seilflyklubb - Seilfly	24	1
Sandane Flyklubb - Seilfly	16	1
Sandefjord Seilflyklubb - Seilfly	75	2
Seilflyhistorisk Forening - Seilfly	21	1
Stord Flyklubb - Seilfly	2	Observatør
Tønsberg Seilflyklubb - Seilfly	8	Observatør
Valdres Flyklubb - Seilfly	54	2
Voss Flyklubb - Seilfly	51	2
Totalt	1021	29

Sak 2. Godkjenne innkalling, saksliste og forretningsorden

Første varsel om Luftsportstinget og seksjonsmøtene fremkommer i NLFs månedsbrev av 15. november 2018.

Innkallingen

Formell innkalling ble sendt pr E-post til alle klubbene 5. februar 2019, påmeldingsinformasjon ble sendt pr E-post til alle klubbene 15. februar 2019.

Saksdokumentene (årsberetning NLF, saksdokumentene til Luftsportstinget og saksdokumentene til seksjonsmøtene) ble gjort tilgjengelig på NLFs hjemmesider fredag 22. mars 2019, og de påmeldte representanter fikk tilsendt E-post med informasjon om dette.

Saksliste – se side 2 i dette heftet.

Forslag til:

Forretningsorden

1. Seksjonsmøtet ledes av den valgte dirigent.
2. Ingen representant gis rett til ordet mer enn 3 ganger i samme sak. Med unntak av innledningsforedraget settes taletiden til høyst 5 minutter første gang og 3 minutter annen og tredje gang.
3. Alle forslag må innleveres skriftlig til dirigenten, og være undertegnet med representantens navn og klubbens navn. Nye forslag kan ikke fremsettes etter at strek er satt.
4. Alle valg foregår i henhold til lovens bestemmelser om valg.
5. I protokollen føres fullstendig alle forslag og de vedtak som er gjort, med antall avgitte stemmer for og imot.

Sak 3. Velge dirigent, 2 sekretærer samt 2 representanter til å undertegne protokollen og tellekorps på 3 personer.

Dirigent: Steinar Øksenholt (forslag)

Referenter: Fremmes på møtet

Undertegne protokollen: Fremmes på møtet

Tellekorps: Fremmes på møtet

Sak 4. Velge representanter til Luftsportstinget

Det skal velges 5 representanter, samt ett varamedlem til å kunne stille på Luftsportstinget kl 15:00. Valget gjøres for hele Tingperioden, dvs at de som velges må være beredt til å stille hvis det skulle innkalles til ekstraordinært Luftsportsting ila Tingperioden. (Frem til Luftsportstinget 2021).

Styret innbyr seksjonsmøtet til å fatte følgende vedtak:

Godkjenne de foreslåtte representanter og varamedlemmer til Luftsportstinget 2019, samt for resterende del av tingperioden, fram til Luftsportstinget 2021.

Sak 5. Behandle årsberetning for seksjonen for 2017 og 2018

Årsberetning for seilflyseksjonen er en integrert del av den samlede årsrapport for NLF.

Styret innbyr seksjonsmøtet til å fatte følgende vedtak:

Seilflyseksjonens årsberetning for 2017 og 2018 godkjennes som fremlagt av styret.

Sak 6. Behandle seksjonenes del av NLFs regnskaper for 2017 og 2018 i revidert stand

Regnskapet for 2017 fremgår av NLFs samlede årsrapport, regnskapet for 2018 fremgår nedenfor, sammen med budsjett for 2019 – 2021.

Resultatregnskap Seilflyseksjonen 2017

Prosjektnr	Prosjekt	Inntekter		Kostnader		Resultat	
		Regnskap	Budsjett	Regnskap	Budsjett	Regnskap	Budsjett
17100	Anlegg / drift rikssenter	-2 613 639	-3 150 000	1 983 937	2 650 000	-629 702	-500 000
17101	Oppgradering rikssenter	0	0	172 563	300 000	172 563	300 000
17103	Rehabilitering rikssenter - spillemiddelprosjekt	-425 679	0	425 679	0	0	0
50010	Konkurranser/aktiviteter	0	-10 000	1 379	15 000	1 379	5 000
50030	Landslag	0	0	13 950	25 000	13 950	25 000
50040	Norgesmesterskap	0	-15 000	1 563	10 000	1 563	-5 000
52000	Egne fly	-62 950	-100 000	60 232	85 000	-2 718	-15 000
52001	Slepefly	-187 976	-400 000	225 161	350 000	37 185	-50 000
70010	Klubbutvikling/besøk	-2 138	0	15 227	25 000	13 090	25 000
70020	Kurs	-69 069	-200 000	66 177	150 000	-2 892	-50 000
70023	Skolesjefseminar	0	-30 000	383	35 000	383	5 000
70024	Grunnkurs instruktør	-98 000	-150 000	186 731	200 000	88 731	50 000
70025	Videregående kurs instruktør	0	-10 000	0	10 000	0	0
70026	Tekniske kurs	-15 700	0	23 300	15 000	7 600	15 000
71000	Barn og ungdom	-24 185	-30 000	187 213	200 000	163 028	170 000
71100	Rekruttering	0	0	0	0	0	0
74028	Medlemsblad	-247 625	-265 000	304 189	290 000	56 564	25 000
90013	Fagseminar	765	0	-383	0	383	0
90015	Seksjonsstyret	0	0	38 431	100 000	38 431	100 000
90025	Seksjonsmøtet	0	0	1 390	25 000	1 390	25 000
90026	Nordisk møte	-4 537	0	20 478	20 000	15 941	20 000
90030	Internasjonale møter	0	0	31 404	25 000	31 404	25 000
90035	Deltakelse i andre møter/konferanser	0	0	0	25 000	0	25 000
90048	Fagkomiteer/grupper	0	-5 000	17 057	15 000	17 057	10 000
90056	Seilflykonferanse	500	0	0	0	500	0
95000	Administrasjon/drift	-33 260	-75 000	777 240	730 000	743 980	655 000
98000	Andre inntekter inkl.renter	-257 567	-250 000	0	0	-257 567	-250 000
98010	Medlemskontingent	-211 005	-225 000	0	0	-211 005	-225 000
98020	Lisensinntekter	-77 960	-85 000	0	0	-77 960	-85 000
98025	Forsikringer	-1 150 641	-1 100 000	1 124 993	1 050 000	-25 648	-50 000
98030	Rammetilskudd NIF	-367 003	-350 000	0	0	-367 003	-350 000
	SUM TOTALT	-5 847 668	-6 450 000	5 678 295	6 350 000	-169 373	-100 000

Resultatregnskap Seilflyseksjonen 2018

		Inntekter		Kostnader		Resultat	
		Regnskap	Budsjett	Regnskap	Budsjett	Regnskap	Budsjett
Prosjektnr	Prosjekt						
17100	Anlegg / drift rikssenter	-2 428 095	-3 230 000	1 964 958	2 730 000	-463 137	-500 000
17101	Oppgradering rikssenter	0	0	308 582	300 000	308 582	300 000
50010	Konkurranser/aktiviteter	0	-10 000	7 518	15 000	7 518	5 000
50030	Landslag	0	0	24 561	25 000	24 561	25 000
50040	Norgesmesterskap	-43 700	-40 000	27 937	20 000	-15 763	-20 000
52000	Egne fly	-51 300	-100 000	44 652	85 000	-6 648	-15 000
52001	Slepefly	-240 958	-400 000	189 752	300 000	-51 206	-100 000
70010	Klubbutvikling/besøk	0	0	24 976	50 000	24 976	50 000
70020	Kurs	-114 498	-200 000	57 941	150 000	-56 557	-50 000
70023	Skolesjefseminar	0	0	0	0	0	0
70024	Grunnkurs instruktør	-101 796	-150 000	138 728	200 000	36 932	50 000
70025	Videregående kurs instruktør	-7 824	-50 000	3 150	45 000	-4 674	-5 000
70026	Tekniske kurs	2 612	0	0	15 000	2 612	15 000
71000	Barn og ungdom	-26 805	-30 000	239 535	200 000	212 730	170 000
71100	Rekruttering	0	0	0	0	0	0
74028	Medlemsblad	-236 125	-265 000	298 395	290 000	62 270	25 000
90015	Seksjonsstyret	-1 790	0	34 838	100 000	33 048	100 000
90025	Seksjonsmøtet	0	0	1 085	0	1 085	0
90026	Nordisk møte	0	0	20 508	20 000	20 508	20 000
90030	Internasjonale møter	0	0	28 171	25 000	28 171	25 000
90035	Deltakelse i andre møter/konferanser	0	0	0	25 000	0	25 000
90048	Fagkomiteer/grupper	0	-5 000	23 977	15 000	23 977	10 000
90056	Seilflykonferanse	-28 300	-35 000	35 268	35 000	6 968	0
95000	Administrasjon/drift	-32 717	-75 000	786 185	760 000	753 468	685 000
98000	Andre inntekter inkl.renter	-129 513	-250 000	0	0	-129 513	-250 000
98010	Medlemskontingent	-196 450	-225 000	0	0	-196 450	-225 000
98020	Lisensinntekter	-74 975	-40 000	0	0	-74 975	-40 000
98025	Forsikringer	-866 627	-1 100 000	818 404	1 050 000	-48 223	-50 000
98030	Rammetilskudd NIF	-442 282	-350 000	0	0	-442 282	-350 000
	SUM TOTALT	-5 021 144	-6 555 000	5 079 121	6 455 000	57 977	-100 000

Sak 7. Behandle innkomne forslag og saker

Det er ikke mottatt noen forslag til saker fra klubbene.

Sak 8. Fastsette seksjonskontingenter og avgifter

Styret fremmer endringsforslag på seksjonskontingent og avgifter for 2020 og 2021.

Kategori	Seilfly	Seilfly
	2019	2020/2021
Senior	370	420
Junior	185	210
Ungdom	40	100
Barn	0	50 *
Familie	245	280
Pensjonister	245	280
Spesial/tandem	40	100
Støtte	40	100

Bladavgiften for Nordic Gliding – ingen endring (375 kr) **

* Nye sertifikatregler har ingen nedre aldersgrense for elever. Medlemskategorien barn (0-12 år) vil derfor inkludere aktive medlemmer.

** Styrets forslag under sak 9 er å gjøre publiseringen av Nordic Gliding kun digital fra 2020. Forslaget vil også kreve støtte fra Segelflyget (SWE) og DSvU (DAN).

Sak 9. Fastsette langtidsbudsjett og utviklings- og handlingsplan for seksjonen for perioden 2019 - 2021

Behandle styrets forslag til utviklings og handlingsplan for 2019-2021 (vedlegg)

Behandle styrets forslag til budsjett for 2019-2021 (vedlegg)

Sak 10. Gjennomgå saker og forslag til Luftsportstinget

Det vises her til saksdokumentene til Luftsportstinget.

Seksjonsmøtet avgjør hvor detaljert og inngående man skal drøfte de enkelte sakene som skal opp på tinget.

Representantene som velges som seksjonens representanter til Luftsportstinget bør merke seg synspunkter som fremkommer i seksjonsmøtet – men møtet kan ikke binde opp representantene til å stemme på en bestemt måte. Ingen kan møte på Luftsportstinget med bundet mandat.

Sak 11. Foreta valg

Seksjonsmøtet skal velge:

- A) Seksjonsstyre som består av leder, nestleder, tre styremedlemmer inkl en ungdomsrepresentant
- B) Valgkomité bestående av leder og to medlemmer
- C) Fem (5) representanter til Luftsportstinget, samt ett (1) varamedlem (Ivarettatt under Sak 4.)

Seksjonsstyre 2019 - 2021

Valgkomiteen legger frem følgende forslag til valg av seksjonsstyre, gjenvalg av hele styret:

Navn	Funksjon	Klubb
Rebecca Hansen	Leder	Gardermoen SFK
Johan Heggelund	Nestleder	Valdres FK/S
Andre Ebert	Styremedlem	Elverum FK/S
Martin Bjørnebekk	Styremedlem	Jeløy SFK&M
Sondre Bjørø	Styremedlem / Ungdom	NTNU

Valgkomité 2019 - 2021

Seksjonsstyret fremmer følgende forslag til valg av valgkomité for perioden:

Navn	Funksjon	Klubb
Jarle Mathisen	Leder	Sandefjord SFK
Marit Lindstad	Medlem	Elverum FK/S
Arne Wangsholm	Medlem	Os Aero Klubb

Den som velges som leder av valgkomiteen inngår som medlem av NLFs sentrale valgkomite.

Seilflyseksjonens utviklings- og handlingsplan 2019-2021

Revisjon: 21. mars 2019

Innledning

Seksjonens utviklings- og handlingsplan inngår som del av forbundets plan for perioden og beskriver hvordan seksjonen skal arbeide innen de enkelte områdene.

I henhold til NLFs lov § 17-2 er seksjonen rådgivende organ overfor forbundsstyret og er videre utøvende organ for sin idrett under fullmakt fastsatt av forbundsstyret. Seksjonens formål er å gjennomføre NLFs formålsparagraf ved å utvikle sin idrett på landsbasis.

For å gjøre dette skal seksjonen innenfor de økonomiske rammer som fastsettes av Luftsportstinget:

- a) Planlegge og gjennomføre opplæring og trening innen sin idrett.
- b) Lede faglig utvikling av og spre opplysning om sin idrett.
- c) Legge forholdene til rette faglig, materiellmessig, sikkerhetsmessig, økonomisk og organisasjonsmessig for praktisk utøvelse av sin idrett der det er mulig.
- d) Arrangere konkurranser og representere sin idrett nasjonalt og internasjonalt på vegne av NLF.

Seksjonsstyret utarbeider forslag til utviklings- og handlingsplan, som behandles og fastsettes av seksjonsmøtet. Planen er utgangspunkt for det langtidsbudsjett som seksjonsstyret fremlegger for seksjonsmøtet for behandling. Luftsportstinget skal godkjenne den endelige utviklings- og handlingsplan samt langtidsbudsjettet.

Visjon

Seilflyseksjonens visjon er:

«Enklere, sikrere og artigere seilflyging»

For å nå vår visjon legger vi følgende til grunn:

- Seilflyging skal være en utfordrende aktivitet som utøves innenfor rammer av levende klubber og en sentral organisasjon.
- Vi skal legge til rette for at medlemmene tilbys et godt og sikkert flytilbud hvor skader på mennesker ikke er akseptabelt (0-visjon).
- Vi skal arbeide for at aktiviteten skal tilbys innenfor optimale betingelser for hvert enkelt medlem.
- Vi skal arbeide for at seilflyging er en anerkjent aktivitet ovenfor myndigheter og andre premissgivere.

Hovedmål

S/NLF har følgende hovedsatsningsområde for planperioden 2019-2021:

1. *Innføring av nytt europeisk regelverk (EASA FCL) innenfor opplæringsorganisasjon (DTO) og lisensiering (SPL)*
2. *Rekruttering og medlemspleie*
3. *Talentutvikling*
4. *Oppgradering av ORS-internat*

Utviklings -og handlingsplanen omhandler følgende hovedpunkter:

1. Sikkerhet og opplæring
2. Luftrom
3. Anlegg
4. Regelverk
5. Miljø
6. Service til klubbene
7. Breddeidrett
8. Konkurranses og toppidrett
9. Organisasjon
10. Internasjonalt samarbeide
11. Kommunikasjon
12. Administrasjon
13. Økonomi

1. Sikkerhet og opplæring

Seksjonen vil i samarbeid med overliggende organisasjonsledd og myndigheter kontinuerlig revidere våre håndbøker og rutiner slik at vi til enhver tid har et godt grep om forebyggende sikkerhetsarbeid og kvalitet i vår organisasjon. Sikkerhetsarbeidet har en lang og solid tradisjon inne norsk seilflyging, men dette er et område hvor man stadig må søke nye veier for å nå frem med det viktige budskapet.

Seksjonen har konsentrert arbeidet på dette området via ”Sikkerhets og- utdanningsutvalget” (SU)

Behov	Mål for perioden	Mål for 2019	2019-2028
Opplæring og sertifisering av våre piloter.	<p>Eksisterende bevis utstedt av NLF skal konverteres etter framtidig sertifikatregelverk.</p> <p>S/NLF bygger opp og får godkjent en organisasjon for utdanning som tilfredsstillere kravene fra EASA.</p> <p>Den praktiske og teoretiske opplæringen og utdanningen skal kunne foregå i godkjente og kvalifiserte klubber tilsluttet S/NLF.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ta fram nytt teorimateriell tilpasset SPL-teori • Tilrettelegge for konverteringsteori (MYB, FCL og RTL). • Gjennomføre Fly trygt 3 (MYB og FCL) i regionmøter, og opplæring av skolesjefer • Deklarere en DTO • Revidere innhold i instruktørutdannelsen • Tilpasse håndbøker FCL • Lage en tidslinjal med målsetning for utdanningsløp/pilotprogresjon • Lage et forslag til (pre/post) møte/forum for instruktør/coach 	<ul style="list-style-type: none"> • Regelmessig oppdatering av instruktører (FI refresher-seminar) • Tilby allsidig kurstilbud
Oppfølging av sikkerhet	<p>Standardisere og forenkle operative prosedyrer og regler ihht til kravene i nytt regelverk (EASA FCL og Part Gliding)</p> <p>Motivere til rapportering av avvik, hendelser og havarier</p> <p>Ta i bruk transportabel simulator til opplæring og rekruttering</p> <p>Etablere rutiner for samarbeid med SHT ifm gransking av luftfartsulykker</p>		<ul style="list-style-type: none"> • Ta i bruk nytt rapporteringssystem • Ta i bruk simulator utdanning/rekruttering (ferdigstilles for transport og bruk eksternt) • Etablere prosedyrer for granskingsarbeid

2. Luftrom

Luftrom er en viktig rammefaktor for vår aktivitet og tilgangen på luftrom er derfor essensielt viktig. Seksjonen har konsentrert arbeidet på dette området med representant fra S/NLF i NLFs luftromskomite.

Behov	Mål for perioden	Mål for 2019	2018-2028
Tilgang til luftrom	Luftromsstruktur: <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Sikre at endringer i luftromsstrukturen ikke utestenger seilfly (også for strekk og høydeflyging) <input type="checkbox"/> Seilflyging i luftsportsområder skal kunne utøves uten transponder 	<ul style="list-style-type: none"> • Ny luftromsstruktur innført med SNAP. Tilgang i dette luftrommet er av betydning for S/NLFs aktiviteter og noe seksjonen vil jobbe for. <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Gjennom god dialog med LT og Avinor <input type="checkbox"/> Opprettholde og videreutvikle bokser og fareområder for luftrom <input type="checkbox"/> Informere utøvere og veilede utøvermiljøet i bruk av mer komplisert luftrom 	«Gjenerobre» tapt luftrom
Bruk av luftrom	Bruke luftrom av økt kompleksitet <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Sikre at medlemmene har tilstrekkelige kunnskaper om luftromsstruktur, regler m.m. <input type="checkbox"/> Fokuserer på at klubbene skal ha et bevisst forhold til luftromssituasjonen rundt stedene det flys fra og at de aktivt tar del i prosessene når det planlegges endringer. <input type="checkbox"/> Gjøre medlemmene våre fortrolige med å være i kontakt med lufttrafikkjenesten og mulighetene som en transponder gir 	<ul style="list-style-type: none"> • Videreføre innfasing av transponder i seilfly og kursing/opplæring i bruk. • Påvirke myndigheter for tilgang til digitale luftromskart 	

3. Anlegg

I enkelte regioner og konkrete anlegg oppleves et konkret press på tilgang og drift av eksisterende flyplasser og lokale flystriper. I dagens samfunn vurderer vi betydningen av å kunne ivareta og sikre tilgangen til dagens anlegg som enklere enn å etablere nye.

Riksanlegget, Ole Reistad Senter, har fått en sentral rolle i seksjonens aktivitet og med stor betydning for seksjonens drift. Anlegget trenger oppgradering og vedlikehold i årene som kommer for å fremstå attraktivt og moderne for seilflyging spesielt, luftsport generelt men også som et sted med tilbud til andre brukergrupper.

Seksjonen har konsentrert arbeidet på dette området i anleggsutvalget

Behov	Mål for perioden	Mål for 2019	2019-2028
Tilgang til flyplasser og anlegg	Opprettholde og videreutvikle eksisterende flyplasser. Søke tilgang til Avinor sine plasser, slik som motorfly også for seilflyaktivitet med TMG/SLG spesielt	<ul style="list-style-type: none">• Oppnå pfly-autorisasjon for piloter av TMG/SLG på samme vilkår som for motorflygere.• Oppdatere og reforhandle brukeravtalen med Elverum Flyklubb på Starmoen• Igangsette oppgradering av internat• Etablere samarbeidsavtaler på fly med EFK/S og GSKF• Få ferdigstilt en ny reguleringsplan med kommunen tilpasset areal for festeavtalen	<ul style="list-style-type: none">• Revidere vedlikeholdsplanen (internat, asfalt, beis av bygg)• Tilby ORS som arena for dag 2 i pakker til klubber.
Riksanlegg - Ole Reistad Senter	S/NLF skal tilby en sentral arena med tilbud av kontinuerlig aktivitet gjennom seilflysesongen som er attraktiv for klubber og medlemmer samt bredde og konkurranseidrett. Utvikle et driftskonsept som kan bidra til økt forutsigbarhet for eier og driver både når det gjelder investering og drift. Utvikle en plan for fremtidig bruk av ORS		<ul style="list-style-type: none">• Videreutvikle anlegg med mål om økt attraktivitet og modernisering• Utvikle salg og markedsføring mot eksterne leietakere i lavsesong

	<p>Gjøre det mulig for medlemmer å bygge hytter eller etablere næringsvirksomhet på området</p> <p>Videreutvikle anlegget som helhet med fokus på kvalitet og attraktivitet.</p> <p>Opprette ett utvalg i S/NLF som har ORS som hovedoppgave.</p>		
Flypark	Eie og drifte en hensiktsmessig flypark (seilfly, slepefly).	<ul style="list-style-type: none"> Vurdere fremtidig flypark og lage en plan utskifting og/eller oppgradering/vedlikehold (oppstart 2019 for vedtak i 2021) 	Slepefly LN-EIC motorbytte / utskifting 3000 timer LN-GRA

4. Regelverk

I planperioden skal reguleringen av norsk seilflyging overføres fra nasjonalt til europeisk regelverk med tanke på opplæring og lisensiering. Av erfaringer på dette området tar vi med oss innføringen av Part M og etableringen av NLF Camo. S/NLF har i samarbeid med andre berørte seksjoner i NLF startet forberedelsen. Seksjonen har konsentrert arbeidet på dette området i hovedsak på administrasjonen og SU.

Behov	Mål for perioden	Mål for 2019 (-2020)
Tilpasse virksomheten sentralt og i klubbene til nytt regelverk, slik at seilflyaktiviteten kan fortsette når myndighetene innfører nytt regelverk	<p>Utdanningsorganisasjon: Etablere et sertifisert og godkjent utdanningssystem ihht myndighetskrav (DTO).</p> <p>Kvalifisere våre piloter for konvertering, utstedelse og vedlikehold av sertifikater og rettigheter.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Forberede innføring av: SPL <ul style="list-style-type: none"> - Revidere og fornye håndbøker - Tilpasse nasjonale regler - Gjennomføre kursing, veiledning og klubbkvelder ved innføring av nye regler og sertifikater • Fullføre arbeidet med ny teknisk vedlikeholdshåndbok (VHB for ELA 1 fly som betyr seil og motorfly inntil 1200 kg MTOW). • Arbeide videre med den nye org.formen «Combined Airworthiness Organisation» - CAO når CAMO for småfly opphører • Jobber videre med VHB og PART ML som skal danne grunnlaget for CAO regelverket, VHB 6 for seil) og opprettelse av ny CAO (blir i løpet av 2019 og 2020). • Implementering av nye teknikersertifikater (PART 66 L) oktober i 2018 og oktober 2019 som siste dato. Arbeidet er i gang. - Møte Luftfartstilsynet for avklaringer rundt arbeidsfordeling og eventuell myndighetsdelegering.
	<p>Vedlikeholdsorganisasjon: Innføre nytt regime for utdanning og sertifisering av teknikere for fly med totalvekt opp til 1200 kg</p> <p>Konvertere teknikersertifikater fra 2018/19 til PART 66L. Etablere ny organisering av flyvedlikehold for luftfartøy under 2720 kg totalvekt fra 2017 under «Combined Airworthiness Organisation».(CAO)</p>	
Nytt regelverk	<p>Påvirke utvikling av nytt regelverk i den grad det er mulig.</p> <p>Støtte internasjonale interesseorganisasjoner i arbeid med felles regelverket.</p>	

5. Miljø

Seilflyaktiviteten skal utøves med et fokus på miljø slik at samfunnet og omverden aksepterer oss og ikke pålegger oss unødige restriksjoner og begrensinger.

Seksjonen har konsentrert arbeidet på dette området i ved representasjon i NLFs miljøkomite.

Behov	Mål for perioden	Mål for 2019	2019-2020
Minimalisere negative effekter av seilflyaktivitet på lokalmiljø.	Den mest kritiske miljøeffekten seilflyging har er typisk støy knyttet til start for både flyslep og selvstart. S/NLF vil derfor søke og se muligheter for en utvikling med fokus på: <ul style="list-style-type: none"> • Støysvake slepefly • Støysvake startmetoder (vinsj) • Aktiv å involvere lokalmiljøet 	<ul style="list-style-type: none"> • Motivere Elverum FK/S i å utvikle vinsjingen og opplæringen til et godt alternativ for flyslep ved ORS. I dette ha fokus på: <ul style="list-style-type: none"> - Utvikle startmetoden videre. - Tilby kurs og introduksjon til startmetoden - Overføre kunnskap og erfaringer til nye vinsjmiljøer ved interesse • Få utredet et fremtidig alternativ for slepefly/startmetode på ORS. 	Å tilpasse oss mer miljøvennlige startmetoder enn det vi har pr 2018.
Bærekraftig utøvelse av alle typer aktiviteter får stadig større oppmerksomhet i dagen samfunn.	Videreutvikle miljøvennlige driftsformer, som <ul style="list-style-type: none"> • Vinsj/elektrisk vinsj • Bensinbesparende slepefly, f.eks. mikrofly • Satse på bruk av mer miljøvennlig drivstoff Tilrettelegge for mer miljøvennlige startmetoder.		

6. Service til klubbene

Klubbene har i dag en del behov hvor det er påkrevet at seksjonen og forbundet bistår. Per i dag tilbyr S/NLF sentrale kurs innenfor grunnopplæring, instruktøropplæring og videregående opplæring i regi av bla. SveDaNor, forsikringsløsninger (HDI) og lån seilflymateriellfondet.

Behov	Mål for perioden	Mål for 2019	2019-2028
Rask og enkel utdanning fram til sertifikat	<p>Fremme erfaringsutveksling mellom klubber der utdanningen foregår om hvordan seilflyging kan gjennomføres suksessfullt under ulike rammevilkår</p> <p>Fortsette å tilby sentrale kurs, både grunnkurs 1 og i videregående flyging (Svedanor) som supplement til klubbenes tilbud.</p> <p>Organisere et oppdaterte og utviklende tilbud i instruktørutdannelsen.</p> <p>Elever som ønsker en rask progresjon skal kunne finne forutsigbar og kontinuerlig tilgang til skoling</p>	<ul style="list-style-type: none"> Innkalle til og gjennomføre klubblederkonferanse og fagmøter Kurs for sosiale medier (NIF/Idrettskrets) Utvikle klubbverktøykasse Mal for introkurs Mal for medlemskartlegging, målsetting og coaching Ulike former for talentutvikling Lage en brosjyre «Veien til seilflyger» (kurs, priser) Utgi et årshjul over viktige frister og varsl klubbene før fristene.mm.) Kommunisere og arrangere talentutviklingskurs /treningsleirer til klubbene som medlemmer kan melde seg på. Nedsette et utvalg for rekruttering og medlemspleie 	<p>Lage en oversikt over resurspersoner som er tilgjengelige (resurspool) innenfor;</p> <ul style="list-style-type: none"> Acro, strekk, fjellflyging, instruktører, konkurranseledere, teknikere <p>Se på potensielle kompensasjonsmodell for frivillige</p> <ul style="list-style-type: none"> Øke fokus på informasjon og kommunikasjon med medlemmer og klubber Se på hvordan en kan strukturere og profesjonalisere en forutsigbar seilflyskole i klubb.
Sentrale tjenester	<p>Finansiering og forsikring av fly og materiell:</p> <ul style="list-style-type: none"> Sikre at vi fortsatt kan tilby klubber og flyeiere en attraktiv og konkurransedyktig forsikringsordning. Tilby finansiering til klubber gjennom seilflymateriellfondet. <p>Sikre tilbud av CAO tjenester og utvikle framtidig tilbud av DTO eller tilsvarende</p>		

7. Breddeidrett

Størsteparten av seilflygere utøver aktiviteten utenom konkurransedyking. Fokus her er ofte flyging i seg selv, naturopplevelse, mestring og læring av nye aspekter/ferdigheter, som fjellflyging-, akro-, strekkflyging eller en ny starmetode. I tillegg til selve flyaktivitet, så viser det seg at det sosiale element av å være en del av en klubb, samt drifte og vedlikeholde anleggene og materiellet, er betydningsfullt. Breddeidrett er basisen til aktiviteten” seilflyging” og for selve aktiviteten er det viktig denne basisen blir hold vedlike i klubbene rundt om i hele landet. Seksjonen har konsentrert arbeidet på dette området i hovedsak ute i klubbene med tilrettelegging fra sentralt hold.

Behov	Mål for perioden	Mål for 2019	2018-2028
Øke den aktive medlemsmassen	<p>Ethvert medlem skal finne et attraktivt flytilbud i sin klubb og ha kjennskap til utviklingsmuligheter i videregående flyging.</p> <p>Benytte OLC (online konkurranse i strekkflyging) aktiv for å informere om/promotere flysteder og klubbmiljøer.</p> <p>Seilflyaktivitet skal være representert i klubbene landet rundt med tilgang på materiell og anlegg og det skal informeres om slik aktivitet både i lokal- og i det internasjonale seilflymiljøet.</p> <p>Seilflyaktivitet skal være forutsigbar, planlagt og informasjon skal være enkelt tilgjengelig også for ikke-seilflygere.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Klargjøre, tilby og gjennomføre/lede enkelte sentrale «Dag 2» tiltak: <ul style="list-style-type: none"> - Acrotreningsleir (1-2) - Kurshelg med MYB og radiotelefonti - Strekkcoaching:«Triangeltraining nivå 1-3» • Kommuniserer å markedsføre sentrale kurs på nlf.no og sosiale medier • Vise hvordan klubbene kan drive videreutvikling selv ved å bruke elementer fra «Talentutviklingskassen» • Legge til rette for at klubber kan arrangere sommerleir/leirer på ORS • Fokuserer på strekkflyging ved å formidle utleie av aktuelt materiell på ORS • Promotere deltagelse på SVEDANOR kursene på interne kanaler og sosiale medier 	<ul style="list-style-type: none"> • Tilrettelegge for effektiv skoling (inkl gr.kurs 2) • Tilrettelegge for at klubbene kan gjøre god oppfølging og målsetning for piloter i talentutviklingsarbeidet sitt. • Tilrettelegge for en smidig og effektiv overgang fra solostadiet til videreutvikling. • Sikre et bredt tilbud av sentrale aktiviteter for medlemmer av klubbene. • Kunne tilby tilgang på en høyverdig toseter for strekkflyging på ORS. • Å utforske nye måter å tilrettelegge for luftsport for juniorer og tilrettelagt luftsport. • Arrangere en jentesamling

8. Konkurransen- og toppidrett

Seksjonen har konsentrert arbeidet på dette området via ”Uttak -og Konkurransen utvalget” (UK). Hovedsatsningen er å ha et aktivt konkurransemiljø i strekkflygning i Norge med både sentral og lokalt arrangerte ukes- og weekendtkonkurranser. Spesielt sistnevnte skal bidra til å rekruttere flere konkurranseflygere i landet. Det skal også legges til rette for gjennomføring av konkurranser i acroflyging.

Seksjonen har over flere tiår klart å opprettholde et visst konkurransetilbud til utøvere i alderen 17-25 år med både Norgesmesterskap og deltakelse i Nordisk og Verdensmesterskap for junior. Satsning muliggjøres gjennom prosjektfinansiering og ved initiativ fra frivillige resurspersoner som trenere og lagledere. Satsningen har hittil kulminerte i en medalje i junior verdensmesterskapet i seilflyging på 2000-tallet. Seniorpilotene har ikke siden 2006 vært organisert i noe lag eller langsiktig satsning. Internasjonal deltakelse i EM/VM har siden dette vært initiert av personlig initiativ og satsning. Seksjonen har begrensede ressurser og budsjett slik det vi nå er organisert som vanskeligjør et større løft og satsning for senioren. Om det finnes interesse blant pilotene bør det dog være muligheter å sette en mindre satsning i system. Det vil dog fortsatt være betinget av personlige økonomiske ressurser i hovedsak.

Behov	Mål for perioden	Mål for 2019	2018-2028
Utviklingsmuligheter for aktive utøvere	<p>Definere et tilbud for seniorpiloter som ønsker et tilbud ut over å fly nasjonale mesterskaper og åpne nordiske konkurranser.</p> <p>Avholde årlige Norgesmesterskap i strekkflyging og akroflyging. Mesterskapene skal alternere på og arrangeres ute i klubber og sentralt ved anlegget på Starmoen.</p> <p>Videreføre Norges Cup som desentraliserte konkurranser og som rekruttering av nye konkurransepiloter.</p> <p>Rekruttere og utdanne nye konkurranseledere og dommere</p>	<ul style="list-style-type: none"> Innby til pilotmøte (interesserte piloter) for å avklare internasjonal satsning og kartlegge grunnlag for landslag (junior og senior). Stimulere og støtte til internasjonal deltakelse innenfor seksjonens begrensede rammer Kartlegge; trener, ressurser, utfordringer, kostnader, modeller osv sammen med klubbene for en toppsatsning. Revidere mandat for juniorsatsning Utarbeide aktivitetsplan og budsjett Oppnevne en juniorkoordinator Kartlegge juniorpilotene, deres nivå og ambisjoner 	<ul style="list-style-type: none"> Regelmessig deltakelse i VM Stabilt deltakerantall over 20 piloter i NM Etablere et juniorlandslag av 4-6 piloter Avholde et dommerkurs akro Rekruttere nye konkurranseleder
Ungdomsaktiviteter for piloter i alderen 15-25 år.	<p>Å legge til rette for at unge seilflygere finner et utviklende, prestasjonsorientert og motiverende aktivitetstilbud både lokalt, men også ved å søke regionale og nasjonale samlinger, treff og konkurranser.</p> <p>Internasjonal satsning på landslag senior/junior, deltakelse på Nordisk og opp til VM nivå</p>		

9. Organisasjon

Seilflyging organiseres slik at aktiviteten utøves av medlemmer i tilsluttede medlemsklubber. Klubbene skal være godkjente og tatt opp i Norges Idrettsforbund og driftes etter retningslinjer for norsk idrett. Seilflyklubbene skal videre tilknyttes seilflyseksjonen og driftes etter gjeldene bestemmelser og delegasjon fra myndigheten. Den organisatoriske rammen for norsk seilflyging skal bygge på demokratiske prinsipper hvor medlemmene er representert ved valgte personer i lokalt og sentralt styre.

Seilflyseksjonens styre tilknytter seg komiteer og personell med ansvarsområder på sitt fagfelt.

Behov	Mål for perioden	Mål for 2019
Verktøy for å drive aktivitet i klubbene	I perioden skal det gjennomføres en restrukturering av styre og utvalg hvor vi legger vekt på å utvikle gode utvalg innenfor sentral områder i sporten.	<ul style="list-style-type: none">• Oppdatere mandater for utvalgene• Etablere evt nye mandater for nye utvalg • Gjennomføre 3-5 virksomhetstilsyn av klubber • Etablere nye utvalg med ansvar innenfor PR og rekruttering og talentutvikling/trener
	Bistå klubber med å finne en stabil og forutsigbar driftsform f.eks. gjennom samarbeid mellom klubber ved operasjonell drift og skoling. Fokuser på de administrative oppgaver.	
	Se til at komiteene er hensiktsmessig bemannet og arbeider ihht oppdaterte mandater.	
Rollefordeling	S/NLF skal være en tilrettelegger samt kunne tilby fagspesifikke kurs for videreutvikling Klubbene skal tilby aktiviteter og et miljø for bredden av norske seilflygere og være den primære rekrutteringskanalen.	-

10. Internasjonalt samarbeid

I det internasjonale arbeidet søker vi å finne et nettverk som kan bidra til utvikling av norsk seilflyging både innenfor regelverk, sikkerhet, organisatoriske rammer, men også til generell inspirasjon.

Behov	Mål for perioden	Mål for 2019	2019-2028
Søke samarbeid med nordiske og europeiske organisasjoner for å styrke utviklingen og mulighetene for norsk seilflyging	<p>Videreutvikle og delta i nordisk samarbeid med våre søsterorganisasjoner i Danmark, Sverige, Finland og Island</p> <p>S/NLF skal være en aktiv og deltakende part i følgende organisasjoner:</p> <ul style="list-style-type: none"> - EGU (European Gliding Union) - FAI/IGC (International Gliding Commission) - OSTIV <p>Fortsette og utvide prosjektbasert samarbeid med de nordiske landene:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Nordic Gliding - SveDaNor 	<ul style="list-style-type: none"> • Delta på Nordisk møte på Island • Delta på EGU kongressen i Budapest • EGU airspace • Delta på IGC-møte i Istanbul • Være representert i styret og påvirke driften av Nordic Gliding APS som utgiver av medlemsbladet Nordic Gliding • Delta på Svedanormøte i København • Arrangere Svedanorkurs i fjellflyging, strekkflyging og acroflyging 	<p>Etablere studieturer for faglig utvikling og klubb utvikling</p> <p>Oppmuntre klubbene til å finne seg en vennskapsklubb utenfor landet.</p>

11. Kommunikasjon

Medlemsblad Nordic Gliding blir distribuert til alle seilflygere i Norge, Sverige og Danmark. Medlemsbladets nøkkeloppgave er å informere eksisterende medlemmer.

Seksjonen skal publisere aktuell informasjon på seksjonens websider og pr. e-post til medlemmene.

Formålet med informasjonen skal være primært å stimulere til økt aktivitet.

Behov	Mål for perioden	Mål for 2019
Kommunisere og informere klubber og medlemmer	Kommunikasjonskanaler som aktiv skal brukes av seksjonen: <ul style="list-style-type: none">- Medlemsblad: Nordic Gliding- Webside- Sosiale medier- Direkte brevsending	<ul style="list-style-type: none">• Videreføre medlemsblad, Nordic Gliding med utgivelse av 6 nummer 2019 for overgang til digital utgivelse fra 2020.• Utvide bruk av sosiale medier• Videreutvikle og markedsføre bliseilflyger.no for rekruttering
	Ekstern profilering / PR arbeid	

12. Administrasjon

Avdelingsleder og fagsjef forestår den daglige driften av seksjonen iht. instruks fra seksjonsstyret.

Behov	Mål for perioden	Mål for 2019
Daglig ledelse og drift av seksjonen	Optimalisere bruken av administrativ ressurs opp imot målplan for 2019.	<ul style="list-style-type: none">• Optimalisere administrativ ressurs i seksjonen ved å lage en målplan for 2019 med fokusområder for fagsjef /adm. ressurs. Se på revidering av stillingsinstruks opp mot oppgaveomfang.
	Samarbeide på tvers av NLF med andre luftsportsgrener for å effektivisere det administrative og faglige arbeidet.	<ul style="list-style-type: none">• Bidra i arbeidet med å utvikle NLFs sentraladministrasjon under mottoet «jobbe smartere»

13. Økonomi

Gjennom effektiv drift av seksjonen, medlemsbladet og riksanlegg skal dette bidra til å holde medlemskontingenten på et akseptert nivå vurdert ut fra kost – nytte prinsippet.

Behov	Mål for perioden	Mål for 2019
Effektiv drift av seksjonen	Tilpasse administrasjon og seksjonsaktivitet til det aktuelle behovet samt over tid redusere gjelden til våre långivere	<ul style="list-style-type: none">• Tilpasse administrativ resurs i seksjonen sett opp mot behov og ressurs situasjonen ved å lage en målplan for fagsjef.• Seksjonen skal driftes med et overskudd på omlag 300.000 fra 2020 for nedbetaling av intern gjeld til NLF.
Effektiv produksjon og utgivelse av medlemsblad	Bladet skal driftes i hovedsakelig i balanse med et mindre bidrag fra seksjonsdriften.	<ul style="list-style-type: none">• Fortsette selvkostprinsippet for Nordic Gliding
Effektiv drift med fokus på kvalitet i drift og vedlikehold av riksanlegget	Tilby et attraktivt senter med fokus på aktivitet og tilrettelagte tjenester for overnatting, bespisning og arrangementer Del av overskuddet skal tilbakeføres til vedlikehold påfølgende år.	<ul style="list-style-type: none">• Styrke driften av Ole Reistad Senter med fokus på vekst og utvikling for økt belegg og omsetning• ORS skal gå med et årlig overskudd på omlag 500.000• Eget slepefly skal gi et positivt overskudd, og ikke belaste S/NLF sin økonomi.

Vedlegg 2

SEILFLYSEKSJONENS BUDSJETT 2019-2021

Konto	Navn	2019			2020			2021		
		Inntekter	Kostnader	Resultat	Inntekter	Kostnader	Resultat	Inntekter	Kostnader	Resultat
17100	Anlegg/drift rikssenter	-2 600 000,00	2 100 000,00	-500 000,00	-2 700 000,00	2 200 000,00	-500 000,00	-2 800 000,00	2 300 000,00	-500 000,00
17101	Oppgradering rikssenter		200 000,00	200 000,00		-	-		-	-
50010	Konkurranser/aktiviteter	-10 000,00	15 000,00	5 000,00	-10 000,00	15 000,00	5 000,00	-10 000,00	15 000,00	5 000,00
50030	Landslag		25 000,00	25 000,00		25 000,00	25 000,00		25 000,00	25 000,00
50040	Norgesmesterskap	-25 000,00	15 000,00	-10 000,00	-25 000,00	15 000,00	-10 000,00	-25 000,00	15 000,00	-10 000,00
52000	Egne seilfly	-100 000,00	70 000,00	-30 000,00	-100 000,00	70 000,00	-30 000,00	-100 000,00	70 000,00	-30 000,00
52001	Slepefly	-250 000,00	200 000,00	-50 000,00	-250 000,00	200 000,00	-50 000,00	-250 000,00	200 000,00	-50 000,00
70010	Klubb utvikling	-15 000,00	65 000,00	50 000,00		50 000,00	50 000,00		50 000,00	50 000,00
70020	Kurs	-120 000,00	70 000,00	-50 000,00	-120 000,00	70 000,00	-50 000,00	-120 000,00	70 000,00	-50 000,00
70023	Skolesjefsamling	-35 000,00	35 000,00	-			-	-35 000,00	35 000,00	-
70024	Grunnkurs Instruktør	-20 000,00	30 000,00	10 000,00	-200 000,00	200 000,00	-	-200 000,00	200 000,00	-
70025	Vid kurs instruktør	-10 000,00	5 000,00	-5 000,00	-10 000,00	5 000,00	-5 000,00	-10 000,00	5 000,00	-5 000,00
70026	Tekniske kurs		-	-		-	-		-	-
71000	Barn og unge	-30 000,00	200 000,00	170 000,00	-30 000,00	200 000,00	170 000,00	-30 000,00	200 000,00	170 000,00
74028	Medlemsblad	-235 000,00	300 000,00	65 000,00	-235 000,00	250 000,00	15 000,00	-235 000,00	250 000,00	15 000,00
90015	Seksjonsstyret		25 000,00	25 000,00		45 000,00	45 000,00		50 000,00	50 000,00
90025	Seksjonsmøte		25 000,00	25 000,00		25 000,00	25 000,00		25 000,00	25 000,00
90026	Nordisk møte		25 000,00	25 000,00		25 000,00	25 000,00		25 000,00	25 000,00
90030	Inter møter		25 000,00	25 000,00		25 000,00	25 000,00		25 000,00	25 000,00
90035	Andre møter		-	-		-	-		-	-
90048	Fagkomiteer/grupper	-5 000,00	15 000,00	10 000,00	-5 000,00	15 000,00	10 000,00	-5 000,00	15 000,00	10 000,00
90056	Seilflykonferanse			-	-30 000,00	30 000,00	-			-
95000	Administrasjon/drift	-35 000,00	800 000,00	765 000,00	-35 000,00	800 000,00	765 000,00	-35 000,00	800 000,00	765 000,00
98000	Andre inntekter	-160 000,00	65 000,00	-95 000,00	-160 000,00	70 000,00	-90 000,00	-160 000,00	65 000,00	-95 000,00
98010	Medlemskontingent	-200 000,00		-200 000,00	-225 000,00		-225 000,00	-225 000,00		-225 000,00
98020	Lisensinntekter	-40 000,00		-40 000,00			-			-
98025	Forsikringer	-900 000,00	850 000,00	-50 000,00	-900 000,00	850 000,00	-50 000,00	-900 000,00	850 000,00	-50 000,00
98030	Tilskudd fra NIF	-450 000,00		-450 000,00	-450 000,00		-450 000,00	-450 000,00		-450 000,00
Sum		-5 240 000,00	5 160 000,00	-80 000,00	-5 485 000,00	5 185 000,00	-300 000,00	-5 590 000,00	5 290 000,00	-300 000,00